GRUPPO BANCARIO MEDIOLANUM

Resoconto Intermedio di Gestione Consolidato al 30 settembre 2026 – Comunicato Stampa

- **Utile Netto di € 843 milioni nei primi nove mesi, +16% anno su anno**

  - **PATRIMONIO AMMINISTRATO: € 170,59 MILIARDI**
  - **IMPIEGHI ALLA CLIENTELA: € 20,19 MILIARDI**
  - **COMMON EQUITY TIER 1 RATIO: 22,4%**
  - **ACCONTO DIVIDENDO: € 0,45 PER AZIONE**
  - **RACCOLTA NETTA TOTALE OTTOBRE: € 1,33 MILIARDI**
  - **RACCOLTA NETTA GESTITA OTTOBRE: € 677 MILIONI**

Il Consiglio di Amministrazione di Banca Mediolanum S.p.A., riunitosi oggi, ha approvato i risultati economici consolidati del Gruppo Mediolanum al 30 settembre 2026 e la relazione di Banca Mediolanum S.p.A. ex-art. 2433-bis del Codice Civile alla stessa data.
Sulla base di questi, il Consiglio ha deliberato una distribuzione di un Acconto di Dividendo di € 0,45 per azione – al lordo delle eventuali ritenute di legge – con stacco cedola (n.21) il 23 novembre 2026, *record date* 24 novembre 2026 e pagamento a partire dal 25 novembre 2026. Il dividendo – ai sensi dell'art. IA 2.1.2 delle Istruzioni al Regolamento di Borsa – ha carattere ordinario.

Dichiara **l'amministratore delegato Massimo Doris**: "I risultati dei primi nove mesi del 2026 rappresentano un'ulteriore conferma della solidità del nostro modello di business e della capacità di Banca Mediolanum di generare una crescita strutturale, profittevole e sostenibile nel tempo. Abbiamo conseguito il miglior risultato netto di sempre nei primi nove mesi dell'anno, pari a 843 milioni di euro, in aumento del 16%, e un margine operativo superiore al miliardo di euro, in crescita del 18%.
Questi risultati rafforzano il nostro impegno ad accompagnare le famiglie nelle scelte di risparmio e investimento, con un'ottica di lungo periodo. Guardiamo al futuro continuando a investire nelle leve che riteniamo decisive per lo sviluppo del settore. Il rafforzamento della nostra rete, l'investimento sulle nuove generazioni attraverso Next, l'evoluzione dell'offerta dedicata ai grandi patrimoni e la crescente attenzione alla longevità rispondono a una precisa visione industriale: anticipare l'evoluzione dei bisogni delle famiglie e rendere il nostro modello sempre più rilevante nelle diverse fasi della loro vita. Anche l'intelligenza artificiale si inserisce in questo percorso, come strumento per accrescere la produttività e le competenze delle nostre persone, rafforzando il valore della relazione umana".

RISULTATI ECONOMICO-FINANZIARI AL 30 SETTEMBRE 2026

Dati in milioni di euro	9M 2026	9M 2025	Var.
Commissioni di sottoscrizione fondi	44,8	46,3	-3%
Commissioni di gestione	1.169,0	1.041,5	+12%
Commissioni su servizi di investimento	218,1	198,8	+10%
Risultato gestione assicurativa	175,4	164,4	+7%
Commissioni e ricavi da servizi bancari	237,5	182,1	+30%
Commissioni diverse	43,5	40,9	+6%
Commissioni attive	**1.888,2**	**1.674,0**	**+13%**
Commissioni passive rete	(682,8)	(574,6)	+19%
Altre commissioni passive	(136,9)	(130,8)	+5%
Commissioni nette	**1.068,6**	**968,6**	**+10%**
Margine di interesse	723,9	581,7	+24%
Proventi netti da altri investimenti	(1,5)	23,5	n.s.
Rettifiche di valore nette su crediti	(29,9)	(20,7)	+45%
Altri proventi e oneri	(0,8)	0,6	n.s.
Margine di contribuzione	**1.760,3**	**1.553,6**	**+13%**
Spese generali e amministrative	(601,2)	(564,7)	+6%
Contributi e fondi di garanzia ordinari	(16,9)	(13,2)	+28%
Ammortamenti	(30,9)	(26,5)	+17%
Accantonamenti netti per rischi e oneri	(55,0)	(57,8)	-5%
Margine operativo	**1.056,3**	**891,4**	**+18%**
Commissioni di performance	89,9	63,3	+42%
Profitti/Perdite netti da investimenti al fair value	12,7	23,4	-46%
Effetti straordinari	(7,7)	(5,7)	+34%
Effetti non ricorrenti	**94,9**	**81,0**	**+17%**
UTILE LORDO PRE IMPOSTE	**1.151,3**	**972,4**	**+18%**
Imposte del periodo	(308,0)	(246,4)	+25%
UTILE NETTO DEL PERIODO	**843,3**	**726,0**	**+16%**

Gli ottimi risultati commerciali, uniti al buon andamento dei mercati hanno consentito l'incremento delle masse gestite, generando nei primi nove mesi del 2026 **Commissioni nette** per **€ 1,07 miliardi**, in aumento del **10%** rispetto allo stesso periodo del 2025. Tutte le commissioni sono state positivamente influenzate dai forti volumi di domanda di fondi comuni, polizze unit-linked e certificati.

Il **Margine di interesse** pari a **€ 723,9 milioni** risulta in crescita del **24%** rispetto ai primi nove mesi del 2025, principalmente grazie all'aumento degli attivi e alla riduzione del costo della raccolta dei depositi. Tale contenimento si deve in particolare alla flessibilità nella gestione delle iniziative promozionali sui depositi a tempo.

Le **Rettifiche di valore nette sui crediti (LLP)** pari a **€ 29,9 milioni** crescono rispetto ai € 20,7 milioni dei primi nove mesi del 2025, con il **Costo del rischio** al 30 settembre 2026, calcolato su 12 mesi mobili, che rimane contenuto a **20 punti base.**

Il **Margine di contribuzione** si attesta pertanto a **€ 1,76 miliardi**, in crescita del **13%** anno su anno spinto dal contributo di ogni settore aziendale.

Le **Spese generali e amministrative** pari a **€ 601,2 milioni** crescono del **6%** rispetto allo stesso periodo dello scorso anno, così come i **Contributi ai fondi di garanzia ordinari** si attestano a **€ 16,9 milioni**, in aumento del **28%** per un disallineamento temporale negli stanziamenti a favore del Fondo di Garanzia Assicurativo dei Rami Vita.

Il **Rapporto Costi/Ricavi** scende dal 37,6% del 31 dicembre 2025 al **35,1%**, grazie all'aumento dei ricavi e all'approccio alle spese disciplinato.

Il **Margine operativo** raggiunge **€ 1,06 miliardi**, superando del **18%** gli € 891,4 milioni dei primi nove mesi del 2025.

La voce **Effetti non ricorrenti,** pari a **€ 94,9 milioni**, cresce del **17%** influenzata principalmente dal contributo positivo delle performance fee.

L'Utile lordo è in aumento del **18%** a **€ 1,15 miliardi**, mentre **l'Utile netto** raggiunge gli **843,3 milioni**, in aumento del **16%** rispetto ai primi nove mesi del 2025.

RISULTATI COMMERCIALI AL 30 SETTEMBRE 2026

La **Raccolta Netta Totale** è stata positiva per **€ 9,52 miliardi,** in aumento del **17%** rispetto allo stesso periodo dello scorso anno, mentre la **Raccolta Netta Gestita** ha raggiunto **€ 7,24 miliardi**, il **10%** in più rispetto ai primi nove mesi del 2025.

Il totale delle **Masse Gestite e Amministrate** è pari a **€ 170,59 miliardi**, risultando in crescita del **9%** dalla fine del 2025 e in aumento del **13%** rispetto al 30 settembre dello scorso anno grazie alla forte raccolta ottenuta dal Gruppo e al positivo contributo dei mercati finanziari.

I **Crediti Erogati** nel corso del periodo ammontano a **€ 3,16 miliardi**, in crescita del **13%** rispetto ai € 2,79 miliardi dei primi nove mesi del 2025.

Gli **Impieghi alla Clientela** del Gruppo si attestano a **€ 20,19 miliardi**, in aumento del **6%** rispetto alla fine dell'anno e del **9%** rispetto al 30 settembre 2025.

I Premi Assicurativi delle **Polizze Protezione** hanno raggiunto **€ 196,5 milioni**, il **12%** in più dello scorso anno, con i premi delle polizze stand-alone che crescono del 14%.

INDICATORI PATRIMONIALI AL 30 SETTEMBRE 2026

Il **Common Equity Tier 1 Ratio** al 30 settembre 2026 si attesta al **22,4%** rispetto al 23,0% registrato al 31 dicembre 2025. I fondi propri dei primi nove mesi non includono alcuna capitalizzazione di utile.

Il **Minimum Requirement for Own Funds & Eligible Liabilities – Total Risk Exposure Amount (MREL TREA)** è pari al **25,3%** ampiamente al di sopra del requisito del 22,0% richiesto per il 2026.

Il **Leverage Ratio** si attesta a **8,4%** rispetto a 9,5% al 31 dicembre 2025.

Il **Liquidity Coverage Ratio** è pari al **384%** ed il **Net Stable Funding Ratio** è pari al **176%**.

I **Risk-Weighted Assets** si attestano a **€ 17,24 miliardi**, contro il valore di € 16,68 miliardi del 31 dicembre 2025.

Il **Patrimonio Netto Contabile** al 30 settembre è pari a **€ 4,87 miliardi**, ai fini prudenziali i **Fondi Propri** si attestano a **€ 3,86 miliardi**.

Il **Rapporto Impieghi/Depositi** si attesta al **63,6%** in crescita rispetto al 62,2% del 31 dicembre 2025.

Le Non-Performing Exposures (NPE) Lorde sono pari all'**1,52%,** mentre le **Nette** sono lo **0,76%.**

DATI DI STRUTTURA

Il totale dei **Clienti** si attesta a **2.130.800,** in aumento del **4%** rispetto a inizio anno, grazie anche all'acquisizione di circa 163 mila nuovi clienti.

Il numero dei **Family Banker** al 30 settembre 2026 è pari a **7.290**, in crescita del **7%** rispetto al 31 dicembre scorso, mentre il numero dei **Dipendenti** del Gruppo sale a **4.158**, il **3%** in più.

AGGIORNAMENTO SU INIZIATIVE RILEVANTI

Tra le iniziative rilevanti lanciate nel corso del 2026 si annoverano le promozioni sui vincoli nei conti di deposito, che hanno consentito ai clienti che portassero nuova liquidità presso Banca Mediolanum di usufruire di un tasso di interesse sulle somme vincolate per 6 mesi. Nel primo trimestre è stata lanciata un'operazione con tasso al 3% che ha consentito di raccogliere € 1,7 miliardi di nuovi depositi, con oltre il 70% delle masse reinvestite in prodotti di risparmio gestito alla scadenza. Un'iniziativa analoga, ma con tasso al 4%, è stata attivata nei mesi di settembre e ottobre, con ulteriori € 1,7 miliardi di nuova liquidità raccolti e allocati nei time deposit.

Nei primi nove mesi del 2026 il reclutamento di nuovi Family Banker e Banker Consultant ha cambiato passo, con 642 nuovi consulenti finanziari inseriti in Italia e Spagna, il 47% in più dei primi nove mesi del 2025, segno di grande attrattività del brand e dell'offerta di Banca Mediolanum.

Prosegue l'implementazione di 'Next', il programma che porta alla formazione e all'inserimento nel mondo della consulenza finanziaria dei Banker Consultant, giovani di talento a supporto dei Family Banker nella gestione della clientela. Al 30 ottobre il totale dei Banker Consultant è arrivato a 825, in crescita rispetto ai 590 di fine dicembre 2025, a testimonianza di quanto Banca Mediolanum punti sui giovani profili per sviluppare ulteriormente il proprio modello di servizio e prepararsi al meglio alle sfide future. A questi si aggiungono altri 255 giovani neolaureati in fase di formazione che diventeranno attivi nei prossimi mesi.

Prosegue l'evoluzione dei servizi di 'Grandi Patrimoni', l'offerta avanzata di Banca Mediolanum dedicata alle famiglie italiane con patrimoni rilevanti. Il progetto propone una consulenza per rispondere a esigenze complesse attraverso un approccio strategico, personalizzato e di lungo termine. A fine

settembre i clienti in perimetro, con patrimonio superiore ai 2 milioni di euro, erano oltre 4.600, con masse pari a € 21,6 miliardi, in crescita del 36% dal lancio del programma a fine 2024.

Infine, Banca Mediolanum accelera lo sviluppo del programma AI, rivolto sia all'efficienza operativa sia al supporto dei Family Banker e dei clienti. E' stato ultimato il primo rilascio di funzionalità di 'MIA – Mediolanum Intelligenza Artificiale', l'assistente digitale che tutti i Family Banker e Banker Consultant potranno utilizzare per ottenere risposte rapide su prodotti e procedure, riducendo i tempi di ricerca e semplificando il lavoro quotidiano.

EVENTI DI RILIEVO SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DEL III TRIMESTRE

Dopo la data del 30 settembre 2026 non si sono verificati fatti che possano incidere in misura rilevante sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico del Gruppo.

PREVISIONI

Di seguito si riportano i risultati attesi relativamente ai principali indicatori di business, economici e patrimoniali del Gruppo:

- Raccolta netta in risparmio gestito sostenuta, con volumi oltre i 9 miliardi nel 2026. Nel 2027 si prevedono volumi in crescita a fronte di mercati stabili.
- Margine da Interessi nel 2026 in aumento del 20% rispetto al precedente esercizio. Sulla base di un Euribor 3 mesi medio del 3,00% nel 2027 è previsto un valore in crescita di circa il 10%.
- Cost/Income Ratio al di sotto del 38% nel 2026 e in ulteriore riduzione nel 2027.
- Costo del Rischio pari a circa 20 bps nel 2026.
- Dividendo 2026 in crescita rispetto al dividendo base 2025 di € 0,80 per azione (soggetto ad approvazione).
- Al 6 novembre le performance fee accumulate ma non ancora contabilizzate risultano pari a circa € 206 milioni.

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

Voci dell'attivo

Dati in milioni di euro	30/09/2026	31/12/2025
Cassa e disponibilità liquide	216	162
Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico	55.805	48.154
a) attività finanziarie detenute per la negoziazione	1.591	394
b) attività finanziarie designate al fair value	53.956	47.554
c) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	258	206
Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	1.838	1.787
Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	40.477	36.962
a) crediti verso banche	1.289	1.159
b) crediti verso clientela	39.188	35.802
Attività assicurative	76	77
Attività materiali	211	204
Attività immateriali	219	221
- di cui avviamento	126	126
Attività fiscali	866	1.008
a) correnti	676	821
b) anticipate	190	187
Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione	33	-
Altre attività	1.162	1.364
TOTALE DELL'ATTIVO	**100.901**	**89.938**

Voci del passivo e del patrimonio netto

Dati in milioni di euro	30/09/2026	31/12/2025
Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	37.346	33.078
a) debiti verso banche	1.097	630
b) debiti verso clientela	35.740	32.133
c) titoli in circolazione	509	314
Passività finanziarie di negoziazione	0	-
Passività finanziarie designate al fair value	24.607	21.809
Passività fiscali	378	428
a) correnti	309	338
b) differite	69	90
Passività associate ad attività in via di dismissione	3	-
Altre passività	1.141	1.265
Trattamento di fine rapporto del personale	11	12
Fondi per rischi e oneri	414	397
a) impegni e garanzie rilasciate	2	2
b) quiescenza e obblighi simili	0	-
c) altri fondi per rischi e oneri	412	396
Passività assicurative	32.130	28.455
Riserve da valutazione	6	9
Riserve	3.458	3.142
Acconti su dividendi	-	(444)
Sovrapprezzi di emissione	9	9
Capitale	601	601
Azioni proprie (-)	(45)	(61)
Utile (Perdita) del periodo (+/-)	843	1.238
TOTALE DEL PASSIVO E DEL PATRIMONIO NETTO	**100.901**	**89.938**

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO RICLASSIFICATO - ANDAMENTO TRIMESTRALE

Voci dell'attivo

Dati in milioni di euro	30/09/2025	31/12/2025	31/03/2026	30/06/2026	30/09/2026
Cassa e disponibilità liquide	320	162	220	187	216
Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico	46.956	48.154	48.669	54.389	55.805
a) attività finanziarie detenute per la negoziazione	1.188	394	1.438	1.385	1.591
b) attività finanziarie designate al fair value	45.566	47.554	46.953	52.748	53.956
c) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	202	206	278	256	258
Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	1.965	1.787	1.883	1.779	1.838
Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	36.550	36.962	40.833	40.069	40.477
a) crediti verso banche	1.205	1.159	1.290	1.247	1.289
b) crediti verso clientela	35.345	35.802	39.543	38.822	39.188
Attività assicurative	74	77	78	76	76
Attività materiali	209	204	222	202	211
Attività immateriali	215	221	219	217	219
- di cui avviamento	126	126	126	126	126
Attività fiscali	689	1.008	991	914	866
a) correnti	511	821	807	719	676
b) anticipate	177	187	183	195	190
Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione	-	-	-	33	33
Altre attività	1.181	1.364	1.164	1.276	1.162
TOTALE DELL'ATTIVO	**88.159**	**89.938**	**94.279**	**99.142**	**100.901**

Voci del passivo e del patrimonio netto

Dati in milioni di euro	30/09/2025	31/12/2025	31/03/2026	30/06/2026	30/09/2026
Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	33.768	33.078	37.813	36.843	37.346
a) debiti verso banche	525	630	1.350	1.055	1.097
b) debiti verso clientela	32.932	32.133	35.963	35.284	35.740
c) titoli in circolazione	310	314	501	505	509
Passività finanziarie di negoziazione	-	-	-	-	0
Passività finanziarie designate al fair value	20.851	21.809	21.655	24.145	24.607
Passività fiscali	348	428	497	303	378
a) correnti	250	338	415	225	309
b) differite	98	90	81	78	69
Passività associate ad attività in via di dismissione	-	-	-	3	3
Altre passività	1.061	1.265	1.163	1.428	1.141
Trattamento di fine rapporto del personale	12	12	11	11	11
Fondi per rischi e oneri	372	397	395	406	414
a) impegni e garanzie rilasciate	1	2	1	2	2
b) quiescenza e obblighi simili	-	-	-	-	0
c) altri fondi per rischi e oneri	371	396	394	404	412
Passività assicurative	27.312	28.455	27.970	31.425	32.130
Riserve da valutazione	7	9	7	7	6
Riserve	3.152	3.142	4.386	3.451	3.458
Acconti su dividendi	-	(444)	(444)	-	-
Sovrapprezzi di emissione	9	9	9	9	9
Capitale	601	601	601	601	601
Azioni proprie (-)	(61)	(61)	(61)	(45)	(45)
Utile (Perdita) del periodo (+/-)	726	1.238	276	556	843
TOTALE DEL PASSIVO E DEL PATRIMONIO NETTO	**88.159**	**89.938**	**94.279**	**99.142**	**100.901**

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO – ANDAMENTO TRIMESTRALE

Dati in milioni di euro	Q1 25	Q2 25	Q3 25	Q4 25	Q1 26	Q2 26	Q3 26
Commissioni di sottoscrizione fondi	16,9	15,1	14,3	17,3	15,3	15,1	14,5
Commissioni di gestione	343,6	337,4	360,5	372,8	375,2	387,3	406,5
Commissioni su servizi di investimento	66,9	63,8	68,1	70,4	71,1	72,1	75,0
Risultato gestione assicurativa	56,4	54,4	53,6	59,1	57,4	54,7	63,3
Commissioni e ricavi da servizi bancari	48,5	74,1	59,5	76,5	80,5	77,4	79,7
Commissioni diverse	13,8	13,8	13,4	15,2	14,3	14,6	14,6
Commissioni attive	**546,1**	**558,6**	**569,3**	**611,3**	**613,8**	**620,9**	**653,5**
Commissioni passive rete	(186,9)	(192,4)	(195,3)	(221,0)	(216,0)	(226,0)	(240,8)
Altre commissioni passive	(42,9)	(38,0)	(49,9)	(45,8)	(44,3)	(42,8)	(49,9)
Commissioni nette	**316,2**	**328,2**	**324,2**	**344,4**	**353,5**	**352,2**	**362,9**
Margine di interesse	180,0	186,8	214,9	230,4	236,3	242,2	245,4
Proventi netti da altri investimenti	(0,3)	23,7	0,0	(1,4)	(0,1)	(0,7)	(0,7)
Rettifiche di valore nette su crediti	(1,4)	(12,7)	(6,6)	(11,0)	(6,6)	(13,8)	(9,5)
Altri proventi e oneri	0,6	(0,7)	0,7	(3,9)	(1,2)	0,6	(0,1)
Margine di Contribuzione	**495,1**	**525,4**	**533,2**	**558,6**	**581,9**	**580,5**	**597,9**
Spese generali e amministrative	(185,4)	(204,5)	(174,8)	(205,9)	(197,9)	(212,2)	(191,1)
Contributi e Fondi di Garanzia ordinari	(4,6)	(4,3)	(4,3)	(9,4)	(4,8)	(4,7)	(7,4)
Ammortamenti	(7,7)	(9,1)	(9,6)	(9,9)	(10,8)	(10,1)	(10,0)
Accantonamenti netti per rischi e oneri	(18,2)	(16,1)	(23,6)	(25,8)	(18,3)	(19,8)	(16,9)
Margine Operativo	**279,1**	**291,4**	**320,8**	**307,6**	**350,1**	**333,7**	**372,5**
Commissioni di performance	39,2	9,6	14,6	193,2	35,2	38,5	16,2
Profitti/Perdite netti da investimenti al fair value	12,8	6,3	4,3	4,7	(4,7)	15,1	2,3
Effetti straordinari	(1,1)	-	(4,6)	97,3	(1,1)	(7,1)	0,5
Effetti non ricorrenti	**50,9**	**15,9**	**14,2**	**295,2**	**29,4**	46,6	**18,9**
UTILE LORDO PRE IMPOSTE	**330,0**	**307,3**	**335,1**	**602,8**	**379,5**	**380,3**	**391,5**
Imposte del periodo	(86,7)	(73,3)	(86,3)	(90,9)	(103,3)	(101,0)	(103,7)
UTILE NETTO DEL PERIODO	**243,3**	**234,0**	**248,8**	**511,9**	**276,2**	**279,4**	**287,8**

DATI ECONOMICI PER AREE DI ATTIVITA'

Dati al 30 settembre 2026

GRUPPO MEDIOLANUM	ITALIA					ESTERO		TOTALE
Dati in Euro/migliaia	BANKING	ASSET MANAGEMENT	INSURANCE	OTHER/ UNALLOCATED	TOTALE	SPAGNA	GERMANIA	
Commissioni di sottoscrizione fondi	-	24.348	-	-	24.348	20.439	-	44.787
Commissioni di gestione	-	595.666	453.719	-	1.049.385	115.968	3.649	1.169.002
Commissioni su servizi di investimento	-	115.304	83.091	-	198.395	18.953	789	218.137
Risultato gestione assicurativa	-	-	164.011	-	164.011	11.057	305	175.373
Commissioni e ricavi da servizi bancari	228.639	-	-	-	228.639	8.826	-	237.465
Commissioni diverse	837	24.967	12.951	864	39.619	3.699	158	43.476
Commissioni attive	**229.476**	**760.285**	**713.771**	**864**	**1.704.397**	**178.942**	**4.901**	**1.888.240**
Commissioni passive rete	(103.714)	(274.741)	(219.360)	(1.669)	(599.484)	(81.874)	(1.392)	(682.751)
Altre commissioni passive	(60.773)	(32.360)	(28.103)	(28)	(121.264)	(15.311)	(334)	(136.909)
Commissioni passive	**(164.487)**	**(307.101)**	**(247.463)**	**(1.697)**	**(720.748)**	**(97.185)**	**(1.726)**	**(819.660)**
Commissioni nette	**64.989**	**453.184**	**466.308**	**(833)**	**983.648**	**81.756**	**3.175**	**1.068.580**
Margine di interesse	653.137	(16.757)	29.815	101	666.296	57.049	556	723.901
Proventi netti da altri investimenti	171	-	(1.578)	(2)	(1.409)	(136)	-	(1.545)
Rettifiche di valore nette su crediti	(29.081)	-	-	-	(29.081)	(799)	-	(29.880)
Altri Proventi e Oneri	(5.182)	743	(394)	2.669	(2.164)	1.399	2	(763)
MARGINE DI CONTRIBUZIONE I LIVELLO	**684.034**	**437.170**	**494.151**	**1.935**	**1.617.290**	**139.269**	**3.733**	**1.760.293**
Costi diretti e indiretti allocati	(180.770)	(90.034)	(99.104)	(6.196)	(376.102)	(72.444)	(370)	(448.916)
Contributi e Fondi di Garanzia ordinari	(146)	-	(16.730)	-	(16.876)	-	-	(16.876)
MARGINE DI CONTRIBUZIONE II LIVELLO	**503.119**	**347.136**	**378.317**	**(4.261)**	**1.224.312**	**66.825**	**3.363**	**1.294.501**
Costi non allocati	-	-	-	(152.280)	(152.280)	-	-	(152.280)
Ammortamenti	-	-	-	(20.550)	(20.550)	(10.363)	(13)	(30.926)
Accantonamenti netti per rischi ed oneri	-	-	-	(47.483)	(47.483)	(7.503)	-	(54.986)
MARGINE OPERATIVO	**503.119**	**347.136**	**378.317**	**(224.573)**	**1.003.999**	**48.959**	**3.350**	**1.056.309**
Commissioni di performance	-	42.483	38.007	-	80.490	8.759	678	89.927
Profitti/Perdite netti da investimenti al fair value	12.652	(448)	(913)	-	11.291	1.369	56	12.716
Effetti straordinari	(596)	-	(4.309)	(2.790)	(7.695)	-	-	(7.695)
Effetti non ricorrenti	**12.056**	**42.035**	**32.786**	**(2.790)**	**84.086**	**10.128**	**734**	**94.948**
UTILE LORDO PRE IMPOSTE	**515.174**	**389.171**	**411.103**	**(227.363)**	**1.088.085**	**59.087**	**4.084**	**1.151.257**
Imposte del periodo	-	-	-	-	(296.614)	(10.767)	(575)	(307.956)
UTILE NETTO DEL PERIODO	**515.174**	**389.171**	**411.103**	**(227.363)**	**791.471**	**48.320**	**3.510**	**843.301**

Dati al 30 settembre 2025

GRUPPO MEDIOLANUM	ITALIA					ESTERO		TOTALE
Dati in Euro/migliaia	BANKING	ASSET MANAGEMENT	INSURANCE	OTHER/ UNALLOCATED	TOTALE	SPAGNA	GERMANIA	
Commissioni di sottoscrizione fondi	-	25.471	-	-	25.471	20.781	-	46.252
Commissioni di gestione	-	552.231	387.630	-	939.861	97.965	3.709	1.041.535
Commissioni su servizi di investimento	-	104.850	77.019	-	181.869	16.146	780	198.795
Risultato gestione assicurativa	-	-	154.405	-	154.405	9.503	481	164.389
Commissioni e ricavi da servizi bancari	173.208	-	-	-	173.208	8.928	-	182.136
Commissioni diverse	577	22.689	12.181	2.014	37.461	3.304	169	40.934
Commissioni attive	**173.785**	**705.241**	**631.234**	**2.014**	**1.512.275**	**156.627**	**5.139**	**1.674.041**
Commissioni passive rete	(77.922)	(254.628)	(176.833)	1.695	(507.687)	(65.437)	(1.459)	(574.584)
Altre commissioni passive	(55.172)	(30.830)	(29.428)	-	(115.430)	(15.000)	(404)	(130.834)
Commissioni passive	**(133.094)**	**(285.457)**	**(206.261)**	**1.695**	**(623.117)**	**(80.437)**	**(1.863)**	**(705.418)**
Commissioni nette	**40.691**	**419.784**	**424.973**	**3.709**	**889.157**	**76.189**	**3.276**	**968.623**
Margine di interesse	526.918	(14.193)	28.404	52	541.180	39.863	634	581.677
Proventi netti da altri investimenti	5.469	88	3.373	14.209	23.139	313	-	23.452
Rettifiche di valore nette su crediti	(20.179)	-	-	-	(20.179)	(496)	-	(20.675)
Altri Proventi e Oneri	(4.974)	584	(973)	4.548	(814)	1.379	2	567
MARGINE DI CONTRIBUZIONE I LIVELLO	**547.925**	**406.263**	**455.777**	**22.519**	**1.432.483**	**117.248**	**3.912**	**1.553.644**
Costi diretti e indiretti allocati	(174.753)	(84.230)	(92.223)	(5.171)	(356.377)	(60.356)	(376)	(417.109)
Contributi e Fondi di Garanzia ordinari	(790)	-	(12.377)	-	(13.167)	-	-	(13.167)
MARGINE DI CONTRIBUZIONE II LIVELLO	**372.382**	**322.034**	**351.177**	**17.347**	**1.062.940**	**56.892**	**3.536**	**1.123.368**
Costi non allocati	-	-	-	(147.634)	(147.634)	-	-	(147.634)
Ammortamenti	-	-	-	(18.345)	(18.345)	(8.148)	(16)	(26.509)
Accantonamenti netti per rischi ed oneri	-	-	-	(53.541)	(53.541)	(4.273)	-	(57.814)
MARGINE OPERATIVO	**372.382**	**322.034**	**351.177**	**(202.173)**	**843.419**	**44.471**	**3.520**	**891.411**
Commissioni di performance	-	48.900	12.555	-	61.455	1.739	129	63.323
Profitti/Perdite netti da investimenti al fair value	22.694	(16)	21	-	22.699	654	51	23.404
Effetti straordinari	(776)	-	-	(4.956)	(5.732)	-	-	(5.732)
Effetti non ricorrenti	**21.918**	**48.884**	**12.577**	**(4.956)**	**78.422**	**2.393**	**180**	**80.995**
UTILE LORDO PRE IMPOSTE	**394.300**	**370.917**	**363.753**	**(207.129)**	**921.841**	**46.864**	**3.700**	**972.406**
Imposte del periodo	-	-	-	-	(237.942)	(7.928)	(487)	(246.357)
UTILE NETTO DEL PERIODO	**394.300**	**370.917**	**363.753**	**(207.129)**	**683.899**	**38.937**	**3.213**	**726.049**

RATING

Agenzia di Rating	Long Term	Short Term	Outlook
Standard & Poor's Global Ratings	BBB+	A-2	Positive
Fitch Ratings	BBB+	F2	Stable

RISULTATI COMMERCIALI OTTOBRE 2026

Dati in milioni di Euro	Ott. 2026	Prog. 2026	Prog. 2025
TOTALE VOLUMI COMMERCIALI GRUPPO	**1.663**	**14.547**	**12.621**
- Totale Raccolta Netta	**1.326**	**10.850**	**9.241**
RN Risparmio Gestito	677	7.915	7.317
di cui Fondi e Gestioni (OICR e Unit-Linked)	*458*	*6.769*	*7.496*
RN Risparmio Amministrato	649	2.935	1.924
- Totale Erogazione Crediti	**313**	**3.476**	**3.182**
- Totale Raccolta Polizze Protezione	**24**	**221**	**198**

Dati preliminari, suscettibili di variazioni in occasione delle chiusure contabili successive

CRITERI DI REDAZIONE

Il presente Resoconto Intermedio di Gestione Consolidato al 30 settembre 2026 - Comunicato Stampa è stato predisposto su base volontaria ai sensi dell'art.82-ter del Regolamento emittenti Consob essendo venuto meno con il D. Lgs. 25/2016 di attuazione della Direttiva 2013/50/UE l'obbligo dell'informativa finanziaria periodica aggiuntiva rispetto a quella semestrale ed annuale.
Il presente Resoconto Intermedio di gestione consolidato al 30 settembre 2026 – Comunicato Stampa non è soggetto a controllo contabile da parte della Società di revisione.
Le voci degli schemi riclassificati di stato patrimoniale e conto economico sono state predisposte a partire dagli schemi di cui alle istruzioni contenute nella Circolare Banca d'Italia n. 262 "Il bilancio bancario: schemi e regole di compilazione" e successivi aggiornamenti.

Il presente Resoconto Intermedio di Gestione Consolidato al 30 settembre 2026 - Comunicato Stampa è stato redatto, in applicazione del D.lgs. 28 febbraio 2005 n. 38 secondo i principi contabili emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB) e le relative interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) ed omologati dalla Commissione Europea, di cui al Regolamento Comunitario n. 1606 del 19 luglio 2002 e successivi aggiornamenti.

Il presente Comunicato Stampa non costituisce un bilancio infrannuale ai sensi dello IAS 34.

I principi contabili, i criteri di classificazione, iscrizione, valutazione e cancellazione delle attività e passività, così come per le modalità di riconoscimento dei ricavi e dei costi e i criteri di consolidamento adottati per la predisposizione dei dati al 30 settembre 2026 sono coerenti con quelli utilizzati per il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2025 del Gruppo Mediolanum fatta eccezione per i principi contabili, gli emendamenti e le interpretazioni applicabili a partire dal 1° gennaio 2026.

La redazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione Consolidato al 30 settembre 2026 - Comunicato Stampa ha comportato da parte della Direzione Aziendale la necessità di effettuare stime e valutazioni complesse che hanno prodotto effetti sulle attività, passività, costi e ricavi iscritti nonché sull'individuazione e quantificazione delle attività e passività potenziali.

L'elaborazione di tali stime implica l'utilizzo delle informazioni disponibili e l'adozione di valutazioni soggettive, fondate anche sull'esperienza storica, utilizzata ai fini della formulazione di assunzioni ragionevoli per la rilevazione dei fatti di gestione. Per loro natura le stime e le assunzioni utilizzate possono variare di esercizio in esercizio e, pertanto, non è da escludersi che negli esercizi successivi i valori iscritti in bilancio possano variare anche in maniera significativa a seguito del mutamento delle valutazioni soggettive utilizzate.

Le principali fattispecie per le quali è maggiormente richiesto l'impiego di valutazioni soggettive sono:

- la quantificazione delle perdite per riduzione di valore dei crediti, delle partecipazioni e, in genere, delle altre attività finanziarie;
- l'utilizzo di modelli valutativi per la rilevazione del fair value degli strumenti finanziari non quotati in mercati attivi;
- la valutazione della congruità del valore degli avviamenti e delle altre attività materiali e immateriali;
- la quantificazione dei fondi del personale e dei fondi per rischi e oneri;
- la stima di passività di natura fiscale e valutazione del relativo rischio di soccombenza;
- le stime e le assunzioni sulla recuperabilità della fiscalità differita attiva;
- le ipotesi non finanziarie (ad es. ipotesi demografiche legate alla mortalità prospettica della popolazione assicurata, aspettative di evoluzione dei sinistri) e finanziarie (derivanti dalla possibile evoluzione dei mercati finanziari) utilizzate per la valutazione dei prodotti assicurativi secondo le previsioni dell'IFRS 17;
- la stima dei parametri utilizzati per l'attualizzazione dell'attività verso la clientela connessa al versamento dell'imposta di bollo sulle polizze vita, in particolare con riferimento al tasso risk free e alla durata media delle polizze.

La direzione aziendale monitora periodicamente le stime e le valutazioni effettuate in base all'andamento storico, all'attuale contesto macroeconomico e geopolitico e ad altri fattori ritenuti ragionevoli. A causa dell'incertezza che caratterizza queste poste di bilancio, i relativi valori effettivi potrebbero differire dalle stime effettuate per il sopraggiungere di elementi inattesi non conosciuti alla data di elaborazione delle stime.
Per quanto attiene al presupposto della continuità aziendale, gli Amministratori di Banca Mediolanum S.p.A. ritengono di avere la ragionevole aspettativa che il Gruppo continuerà con la sua esistenza operativa in un futuro prevedibile e, di conseguenza, il Resoconto Intermedio di Gestione Consolidato al 30 settembre 2026 - Comunicato Stampa è stato predisposto in questa prospettiva di continuità, utilizzando criteri di funzionamento. Precisano altresì di non avere rilevato nella struttura patrimoniale e finanziaria e nell'andamento operativo sintomi che possano indurre incertezze sul punto della continuità aziendale.
Si precisa inoltre che l'area di consolidamento non ha subito variazioni rispetto alla rappresentazione del Gruppo riportata nel Bilancio Consolidato di Banca Mediolanum S.p.A. al 31 dicembre 2025.
Al fine di fornire ulteriori indicazioni in merito alle performance conseguite dal Gruppo, sono stati utilizzati alcuni indicatori alternativi di performance – IAP (quali Cost/income ratio e Cost of Risk), la cui descrizione è contenuta nel "Glossario" del Bilancio Consolidato chiuso al 31 dicembre 2025, in linea con gli orientamenti pubblicati il 5 ottobre 2015 dall'European Securities and Markets Authority (ESMA/2015/1415).

OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Si segnala che nel corso dei primi nove mesi del 2026 sono state poste in essere dal Gruppo operazioni infragruppo e/o con parti correlate rientranti nell'ordinario esercizio dell'attività della Banca e del Gruppo, perfezionate a condizioni di mercato.
Nel medesimo periodo non sono state poste in essere altre operazioni con parti correlate tali da influire in misura rilevante sulla situazione patrimoniale o sui risultati della Banca e del Gruppo, né operazioni atipiche e/o inusuali, anche infragruppo o con parti correlate.

DISCLAIMER

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Banca Mediolanum S.p.A., nella persona del Sig. Angelo Lietti, dichiara ai sensi del comma 2 dell'art.154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.
Una presentazione in lingua inglese dei dati contenuti nel presente documento verrà messa a disposizione presso il meccanismo di stoccaggio di Teleborsa S.r.l. all'indirizzo www.emarketstorage.com e sul sito web www.bancamediolanum.it nella Sezione Investor Relations.
Questo Comunicato Stampa potrebbe contenere informazioni di tipo previsionale, compresi riferimenti che non sono relativi esclusivamente a dati storici o eventi attuali e sono, in quanto tali, incerte. Le informazioni previsionali si basano su diverse

assunzioni, aspettative, proiezioni e dati provvisori relativi ad eventi futuri e sono soggette a molteplici incertezze e ad altri fattori al di fuori del controllo di Banca Mediolanum S.p.A. (la "Società").
Esistono numerosi fattori che possono generare risultati e andamenti notevolmente diversi rispetto ai contenuti, impliciti o espliciti, delle informazioni previsionali e pertanto le informazioni previsionali non sono un'indicazione attendibile circa la performance futura. La Società non si assume alcun obbligo di aggiornare pubblicamente o di rivedere le informazioni previsionali sia a seguito della disponibilità di nuove informazioni, sia a seguito di eventi futuri o per altre ragioni, salvo che ciò sia richiesto dalla normativa applicabile. Le informazioni e le opinioni contenute in questo Comunicato Stampa sono fornite con riferimento alla data attuale e sono passibili di cambiamento senza preavviso. Il Comunicato Stampa, qualunque parte di esso o la sua distribuzione non può costituire la base di, né può essere fatto affidamento su di essa ai fini di, qualsiasi contratto o decisione di investimento.
Le informazioni, le dichiarazioni e le opinioni contenute in questo Comunicato Stampa hanno mero scopo informativo e non costituiscono un'offerta al pubblico ai sensi di qualsiasi normativa applicabile ovvero un'offerta di vendita o una sollecitazione ad acquistare o sottoscrivere titoli o strumenti finanziari o una consulenza o una raccomandazione relativamente a tali titoli o strumenti finanziari. I titoli di cui si tratta nel presente Comunicato Stampa non sono stati, e non saranno, registrati ai sensi dell'US Securities Act del 1933, nella versione in vigore, o ai sensi della normativa in materia di titoli di qualsiasi stato o territorio degli Stati Uniti, né in Australia, Canada o Giappone o in qualsiasi altro Paese in cui tale offerta o sollecitazione sia contraria alla normativa applicabile (gli "Altri Paesi") e non sarà effettuata alcuna offerta al pubblico di tali titoli negli Stati Uniti o negli Altri Paesi. Questo Comunicato Stampa non costituisce né è parte di un'offerta o sollecitazione ad acquistare o sottoscrivere titoli negli Stati Uniti o negli Altri Paesi.

Basiglio - Milano 3 City, 10 novembre 2026

Contatti:

Media & Public Relations
Roberto De Agostini
Tel +39 02 9049 2100
Mob +39 348 8100 802
e-mail: roberto.deagostini@mediolanum.it

Investor Relations
Alessandra Lanzone
Tel +39 02 9049 2039
Mob +39 335 5684 808
e-mail: alessandra.lanzone@mediolanum.it